

ágiles & anti-frágiles

**TEORIA DE RESTRICCIONES - TOC
&
MANUFACTURA ESBELTA - LEAN**

**Cómo convertir una empresa
lenta en una empresa **ágil****

**Cómo convertir una empresa
frágil en una empresa **anti-frágil****

Dirigido a:

**Empresas de Manufactura
Empresas de Mantenimiento**

Barranquilla

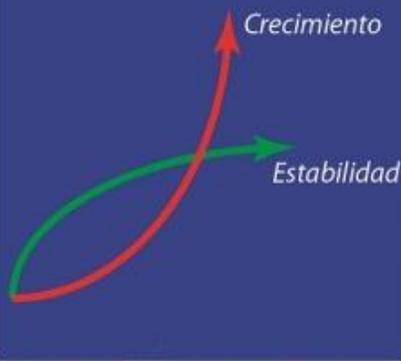
◆ Agosto 9-10 2013 ◆

Hotel Dann Carlton

MARUN CONSULTORES

ágiles & anti-frágiles

Se proponen 3 Fases, cada una de ellas es opcional:



FASE 1: Transferencia del conocimiento a través del seminario Alcance Ventajas Competitivas Decisivas en el ambiente de Operaciones

FASE 2: Construcción del Plan Estratégico y Táctico al estilo TOC para alcanzar las Ventajas Competitivas Decisivas

FASE 3: Consultoría, Implementación y Seguimiento

1 Seminario: Alcance Ventajas Competitivas Decisivas en el ambiente de operaciones

Objetivo:

+Desarrollar las habilidades en los participantes para identificar qué bloquea a las empresas para mejorar su desempeño financiero. Desarrollar la habilidad para inducir el cambio necesario cuando la restricción está en el área de Operaciones. El seminario responde tres preguntas básicas: ¿Qué Cambiar? ¿Hacia donde Cambiar? ¿Cómo inducir el Cambio?

Contenido:

- +Pensamiento Sistémico: La Base
- +Principios y Herramientas de TOC
- +Trúput, Inventario y Gastos de Operación
- +Plantas tipo A, V, T, I
- +Aplicando teoría de Restricciones a Manufactura
- +Tambor-Cuerda-Amortiguador Tradicional (DBR)
- +Mecanismos de Control: Gerencia del Amortiguador y Carga Planeada
- +Tambor-Cuerda-Amortiguador Simplificado (S-DBR)
- +Gerenciando un exceso de capacidad
- +Soporte para las decisiones basadas en Contabilidad del Trúput

Duración: 2 días



2

Construcción del Plan Estratégico y Táctico para alcanzar Ventajas Competitivas Decisivas (VCD) en el ambiente de operaciones



- ✦ Plan estratégico y táctico específico para cada compañía
- ✦ Ventajas competitivas basadas en LEAN cuando sea necesario
- ✦ Duración: 2 días

3

Consultoría, Implementación y Seguimiento

- ✦ Diagnóstico
- ✦ Dirección de la solución
- ✦ Definición del equipo de implementación
- ✦ Transferencia de conocimiento a nivel de detalle
- ✦ Cronograma de implementación
- ✦ Implementación
- ✦ Seguimiento y auditoría
- ✦ Intensidad: 20 hrs de consultoría por mes

MARUN CONSULTORES

ágiles & anti-frágiles

Dirigido a:

- ♦ Gerente General
- ♦ Gerente de Operaciones
- ♦ Gerente de Logística
- ♦ Jefe de Planta
- ♦ Gerente Financiero
- ♦ Director de Costos
- ♦ Gerente de Mercadeo y Ventas

Reservas:

Marún Consultores
Carrera 52 # 79-173 Of.: 11
Tel.: 378-2793
Cel.: 315-772-5634
Cel.: 300-803-9013
j.marun@marunconsultores.com
www.marunconsultores.com
Barranquilla - Colombia

Jaime Marún Chagín



Ingeniero Industrial, estudios en Japón de Implementation of Total Quality Control, Jonah (experto en Teoría de Restricciones) 1995, Jonah upgrades (Colorado Springs-USA 1996, Fort Lauderdale-USA 1997, Memphis- USA 1998, Los Angeles-USA 2001), Conferencia mundial Teoría de Restricciones Miami-USA 2004, Asesor de importantes empresas del país, Alumno de los profesores W.E. Deming, Noriaki Kano, Eliyahu Goldratt. Premio Nacional de normalización-Icontec 1988, Miembro del comité de Certificación de productos del Icontec 1998-2003. Profesor de Post-gradados en diferentes Universidades del país.

Inversión:

- ♦ FASE 1: Seminario alcance Ventas Competitivas Decisivas en el ambiente de Operaciones:
\$800.000 + IVA, por persona
- ♦ FASE 2: Construcción del plan estratégico y táctico al estilo TOC & LEAN:
\$5.000.000 + IVA, por empresa
- ♦ FASE 3: Consultoría, implementación y seguimiento:
Acorde a la intensidad requerida

